



5) PESQUISA DE MERCADO

Com o objetivo de fundamentar e embasar a análise realizada, levamos em consideração os preços praticados no mercado para licitações similares de folha de pagamento. Observamos que os processos licitatórios de objeto similar estão em forte expansão e os valores pagos pelos ativos bancários são bens expressivos. Segue abaixo exemplos de licitações observadas:

PESQUISA DE MERCADO – FOLHA DE PAGAMENTO²

ENTE PÚBLICO	VALOR PAGO	QUANTIDADE SERVIDORES	VALOR BRUTO DA FOLHA	MÉDIA SALARIAL	VR / SERVIDOR	PROCESSO / ANO DE HOMOLOGAÇÃO	INSTITUIÇÃO FINANCEIRA
PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM GRANDE DO SUL/RS ³	R\$ 2.000.313,28	1.568	R\$ 6.034.207,04	R\$ 3.848,34	R\$ 1.275,71	Pregão por Maior Preço de nº 037/2023 2023	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
PREFEITURA MUNICIPAL DE TAGUARÁ/RS ⁴	R\$ 1.900.000,01	2.130	R\$ 8.183.678,27	R\$ 3.842,10	R\$ 892,01	Pregão por Maior Preço de nº 089/2023 2023	Banco do Estado do Rio Grande do Sul S. A.
PREFEITURA MUNICIPAL DE JACUNDÁ/PA ⁵	R\$ 1.474.110,00	1.959	R\$ 5.669.637,25	R\$ 2.894,22	R\$ 752,48	Pregão por Maior Preço - Processo nº 9/2022-015-PE 2022	Banco Bradesco S/A
PREFEITURA MUNICIPAL DE DOM ELISEU/PA ⁶	R\$ 1.200.000,00	1642	R\$ 5.215.324,81	R\$ 3.176,20	R\$ 730,81	Pregão por Maior Preço - 9/2021-00021 2021	Banco Santander S.A.
VALOR MÉDIO PAGO POR SERVIDOR				R\$ 3.440,21	R\$ 912,75		

² Pesquisa feita no Portal de Compras Públicas em 05/09/2023.

³ <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/processos/sp/prefeitura-municipal-de-vargem-grande-do-sul-2886/pmp-00060-2023-2023-242395>;

⁴ <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/processos/rs/prefeitura-municipal-de-taquara-117/pmp-089-2023-2023-241906>;

⁵ <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/processos/pa/prefeitura-municipal-de-jacunda-1670/pmp-processo-no-9-2022-015-pe-2022-178617>;

⁶ <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/processos/pa/prefeitura-municipal-de-dom-eliseu-1706/pmp-9-2021-00021-2021-147546>;

Analisando os dados acima detalhados, podemos concluir que o mercado está muito ativo na aquisição de exclusividade nas folhas de pagamento das prefeituras, com as Instituições Financeiras praticando preços atrativos aos órgãos públicos.

Tomemos como exemplo a Prefeitura Municipal de Jacundá/PA, que possui aspectos sociais, econômicos e de seu funcionalismo público municipal bem próximos da realidade de Rurópolis, com 1.959 (mil novecentos e cinquenta e nove) servidores, a folha de pagamento a época do certame (2022) era de R\$ 5.669.637,25 (cinco milhões, seiscentos e sessenta e nove mil, seiscentos e trinta e sete reais e vinte e cinco centavos) o que dava uma média salarial de R\$ 2.894,22 (dois mil, oitocentos e noventa e quatro reais e vinte e dois centavos), sendo realizado no ano de 2022 o Pregão Eletrônico - Pregão por Maior Preço - Processo nº 9/2022-015-PE, onde o Banco Bradesco S. A. Foi a instituição vencedora do certame, arrematando os ativos bancários pelo valor global de R\$ 1.474.110,00 (um milhão e quatrocentos e setenta e quatro mil, cento e dez reais), pagos a vista no ato da assinatura do contrato, totalizando um valor de referência médio por servidor de R\$ 730,81 (setecentos e trinta reais e oitenta e um centavos).

Sendo tais valores ratificados em certames similares (PREFEITURA MUNICIPAL DE DOM ELISEU/PA; PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM GRANDE DO SUL/RS E PREFEITURA MUNICIPAL DE TAGUARÁ/RS), que, conforme acima detalhado nas pesquisas realizadas obtiveram valores similares, totalizando um **valor de referência médio por servidor de R\$ 912,75 (novecentos e doze reais e setenta e cinco centavos)**, o que comprova a atratividade comercial para as Instituições Financeiras em adquirir a exclusividade na gestão da folha de pagamento das prefeituras.

6) RESULTADOS

O estudo e análise das informações, variáveis, metodologia, premissas e restrições nos levam a obter o resultado econômico-financeiro para que as Instituições Financeiras e a Prefeitura Municipal de Rurópolis tenham como parâmetro para definição do valor mínimo a ser determinado em um eventual certame licitatório, levando em conta ainda:

- a) A existência de 1600 servidores nos quadros da Prefeitura Municipal de Rurópolis;
- b) A Carteira de Crédito Consignado está concentrado nos Bancos SICREDI e BANPARÁ, com uma amortização mensal de **R\$ 601.261,32 (seiscentos e um mil, duzentos e sessenta e reais e trinta e dois centavos)**, e uma Carteira de Crédito desembolsada (saldo atual) no montante **de R\$ 43.131.114,50 (quarenta e três milhões, cento e trinta e um mil, cento e quatorze reais e cinquenta centavos)**.
- c) Que o crédito consignado tem significativo potencial a ser explorado, pois, somente 21 % das margens estão comprometidas com os empréstimos consignados, ficando latente o gigantesco potencial de crescimento da carteira de crédito consignado dos servidores da Prefeitura Municipal de Rurópolis, sendo um verdadeiro atrativo para as eventuais Instituições Financeiras interessadas, ou seja, **há um potencial a ser alavancado na Carteira de Crédito Consignado no valor de R\$ 163.390,805,50 (cento e sessenta e três milhões, trezentos e noventa mil, oitocentos e cinco reais e cinquenta centavos)**.
- d) Ressaltamos que os valores poderão ainda ser ampliados dependendo da atualização dos reajustes salariais, bem como

que os valores aqui detalhados não estão incluídos as taxas e/ou despesas bancárias.

- e) Considerando a margem de 100% disponível para a contratação do **CARTÃO DE CRÉDITO CONSIGNADO** para os 1.600 servidores nos quadros da Prefeitura Municipal de Rurópolis, sendo um nicho de mercado a ser explorado e devendo ser levado em consideração pelas instituições financeiras na avaliação de retorno financeiro da folha de pagamento;

Sendo assim, com respaldo no estudo e na avaliação econômico-financeira apresentada no presente estudo de viabilidade, considerando os valores médios apurados na aquisição de folhas de pagamento pelas instituições financeiras.

Ainda, que o valor de referência médio por servidor pago pelas instituições financeiras em certames similares é de **R\$ 912,75 (novecentos e doze reais e setenta e cinco centavos)**.

Que a Prefeitura Municipal de Rurópolis possui hoje **1.600 servidores**, com uma **Folha de Pagamento Bruta Média** (abril/maio e junho/2023), considerando os servidores ativos (concurados, comissionados e contratados), no valor de **R\$ 5.736.733,75 (cinco milhões, setecentos e trinta e seis mil, setecentos e trinta e três reais e setenta e cinco centavos) (três milhões, noventa e um mil, oitocentos e setenta e cinco reais e sessenta e três centavos)**, o que nos permite verificar o **Valor Médio Salarial** do servidor em **R\$ 3.585,45 (três mil, quinhentos e oitenta cinco reais e quarenta e cinco centavos)**.

PESQUISA REALIZADA EM CERTAMES SIMILARES DE PREFEITURA MUNICIPAL DO NORTE; PREFEITURA MUNICIPAL DE TUCURUI; PREFEITURA MUNICIPAL DE REDENÇÃO; PREFEITURA MUNICIPAL DE ANANINDEUA;	MÉDIA SALARIAL	VALOR MÉDIO PAGO POR SERVIDOR
	R\$ 3.440,21	R\$ 912,75

SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS - SEMFIN

PREFEITURA MUNICIPAL DE TUCUMÃ e PREFEITURA MUNICIPAL DE XINGUARA.		
PREFEITURA MUNICIPAL DE RURÓPOLIS	MÉDIA SALARIAL DA PMR (ABRIL/MAIO/JUNHO/2023)	VALOR MÍNIMO A SER PAGO PARA AQUISIÇÃO DA EXCLUSIVIDADE DA FOLHA DA PREFEITURA O estudo e análise das informações levaram em consideração, variáveis, metodologia, premissas e restrições no levam a obter o resultado econômico-financeiro com foco nas operações vinculadas à folha de pagamento da PMR.
	RS 3.585,45	RS 1.460.400,00

Considerando ainda a média salarial apurada nas demais prefeituras (R\$ 3.440,21) utilizadas como parâmetros para definição de valores, comparada com a média salarial da Prefeitura Municipal de Rurópolis (R\$ 3.585,45) podemos aplicar um redutor de 13,46% (treze virgula quarenta e seis por cento) na base de cálculo. Ou seja, aplicar esse redutor em cima do valor apurado como valor mínimo a ser exigido para oferta da Folha de Pagamento.

Some-se a isto os custos operacionais e administrativos nas operações, o spread bancário, onde as instituições levarão em consideração, sendo ele a diferença entre o custo pago pela instituição financeira para captar os recursos e quanto ela cobra nas operações de crédito feitas pelos tomadores, entre estes custos estão: Inadimplência, Impostos Diretos (*PIS = 0,65%*, *COFINS = 3%*, *IR = 25%*, *CSLL = 15%*, *ISS = 5%*), Depósito Compulsório e demais custos administrativos.

DEFINIÇÃO DO VALOR MÍNIMO	
VALOR CALCULADO	REDUTOR
RS 1.460.400,00	<ul style="list-style-type: none"> ➤ DIFERENÇA DA MÉDIA SALARIAL DOS CERTAMES UTILIZADOS COMO PARÂMETRO – 13,46%. ➤ CUSTOS FINANCEIROS E ADMINISTRATIVOS - MÉDIA – 16,64%.
REDUTOR A SER APLICADO	30%